

MUZEJI HRVATSKOG ZAGORJA  
GORNJA STUBICA

**POSLOVNI PLAN REDOVNE I POSEBNE DJELATNOSTI  
2013.**

## **Uvod**

Sukladno strateškim ciljevima MHZ će nastaviti s uvođenjem poboljšanja u organizaciji i upravljanju posebno vezano uz primjenu programa finansijskog upravljanja i kontrole (FMC). Planira se daljnja razrada poslovnih procesa u Muzejima Hrvatskog zagorja te primjena istih uz uključivanje svih zaposlenika u provedbu sustava.

Planira se dopuna i/ili izmjena pravilnika MHZ sukladno izmjenama regulative te redovito bavljenje pitanjima dobrog i učinkovitog poslovanja. Sukladno propisima i strateškom planu MHZ-a planira se stručno usavršavanje vezano uz upravljanje. Planiraju se mjesecni sastanci Stručnog vijeća MHZ-a na kojima se rješavaju pitanja vezana uz muzejsku struku i kvalitetu stručnog rada u ustrojenim muzejima te o izvršavanju planiranih programa i ugovorenih obveza. Upravno vijeće MHZ-a sastaje se prema potrebi i redovito na dnevnom redu ima sve teme za koje je nadležno i koje verificira.

Jedan od ključnih problema poslovanja je nedovoljan broj zaposlenih. Planira se povećanje broja stalno zaposlenih za što se očekuje dozvola osnivača. Muzejima nedostaje određen broj zaposlenika da bi se kvalitetno mogli obavljati svi predviđeni poslovi te će se dio djelatnika zaposliti na određeno vrijeme iz vlastitog prihoda. Novotvoreni muzej u Krapini i dio prostora u Velikom Taboru trebali bi nove stalno zaposlene djelatnike prema specifikaciji i sukladno Zakonu o radu Muzeji.

U edukaciju osoblja zaposlenog na određeno vrijeme, koje već više godina obavlja potrebne poslove, Muzeji su investirali znatan trud, vrijeme i novac te je iznimno važno ne izgubiti taj potencijal na što smo ukazali i osnivaču. Također, sukladno važećem Pravilniku, Muzejima nedostaje određeni broj radnih mjesta od informatičara, knjižničara, fotografa i slično dok novi trendovi u poslovanju zahtijevaju i nove vještine i zaposlenike poput onih koji će održavati komunikaciju na društvenim mrežama, pripremati sadržaje za internetske portale i slično.

Nastavak ulaganja u spomenike kulture u vlasništvu Muzeja jedna je od zakonskih obveza i glavnih aktivnosti Muzeja. Objekti pod zaštitom imaju prioritet kod ulaganja i održavanja. Planirani prioriteti su ulaganja u Galeriju Antuna Augustinčića i Muzej „Staro selo“ dok se uređenje Velikog Tabora odvija preko Hrvatskog restauratorskog zavoda. Jedan od ključnih problema koje predviđamo u slijedećem razdoblju je nastavak nepovoljnog učinka rasta režijskih troškova na ustanovu s preko 60 objekata o kojima brinu pa planiramo veće troškove u tom segmentu.

Planira se suradnja sa županijskom ustanovom za zaštitu prirode i JLS na uređenju zaštićenih zelenih površina i prilaznih staza. Njihovo čišćenje i održavanje zahtjeva nove zaposlenike i troškove koje Muzeji ne mogu osigurati bez pomoći drugih tijela. Planira se nastavak suradnje s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje s ciljem dobivanja dodatnih

zaposlenika koji uglavnom pomažu na uređenju okoliša. Muzej ima na korištenju oko 250.00 kvadrata za održavanje.

Planira se nastavak intenzivnijeg praćenje rada od strane voditelja ustrojenih jedinica, usredotočenost na rezultate i redovito izvještavanje. Potiče se bolja evaluacija rada zaposlenika i samoprocijena rada.

Planiramo promicati edukaciju zaposlenika, te razmjenu znanja na stručnim konferencijama, seminarima i radionicama, a sudjelovanje podrazumijeva prihvaćeno izlaganje od strane organizatora. Potrebno je poticati razvoj dodatnih vještina koje Muzeji koriste u svojim edukativnim i interaktivnim programima – od povjesnih radionica, tradicijskih prezentacija do uprizorenja scena koja zahtijevaju i specifične komunikacijske vještine.

Planiramo sudjelovanje i prijavu na natječaj IPA sa slovenskim partnerima, te suradnju u okviru projekta Foruma slavenskih kultura s projektom CRAFTATTRACT. Planira se realizacija aktivnosti u ICE AGE mreži te u projektu ECULTVALUE. Planira se sudjelovanje u projektu Regija digitalnih muzeja – nastavak i priprema prijava na strukturne fondove za projekte u Krapini i Velikom Taboru.

Planira se intenzivna međunarodna suradnja a posebno u okviru mreže ICOM-a, Europskog muzejskog foruma i Europske asocijациje muzeja na otvorenom. Planira se razmjena gotovih izložbi i gostovanja s promo izložbama u zemlji inozemstvu i prijava zajedničkih projekata. Muzeji su jedni od najuspješnijih u Hrvatskoj u prijavama na različite fondove što potvrđuje da se ulaganje u edukaciju i partnerstva isplatilo. Planira se razmjena i programa i suradnja s muzejima i ustanovama u Hrvatskoj posebno na zaštiti nematerijalne baštine i elemenata pod zaštitom UNESCO-a.

Muzeji planiraju intenzivniju suradnju s turističkim sektorom te zajedničke promocije na sajmovima u Hrvatskoj i inozemstvu. Muzeji su prepoznati kao jedna od najatraktivnijih destinacija kulturnoga turizma, dobitnici su brojnih nacionalnih i međunarodnih priznanja.

Obim svih programa i ulaganja zavisi od finansijski sredstava koje će Muzeji imati na raspolaganju. Predviđa se pad vlastitog prihoda zbog ekonomske krize koja će utjecati i na pad posjećenosti, a ako proračunska sredstva ostanu na istoj razini sve veći dio odlazi na režijske troškove.

## **SKUPLJANJE GRAĐE**

Nastavlja se skupljanje građe koje Muzeji obavljaju u ustrojbenim jedincima. Veći broj građe planira se u 2013. prikupiti tijekom arheoloških istraživanja i otkupom.

### **Otkup građe planira se sukladno politici otkupa svake ustrojbene jedinice**

Planira se revizija plana otkupa od strane voditelja ustrojbenih jedinica. Prioritet su otkupi za stalne postave i izložbene projekte Muzeja.

Muzeji Hrvatskog zagorja dobivaju sredstva za otkup objedinjena za sve ustrojbene jedinice. Otkup Zbirke Petković smatramo prioritetom za izlaganje u obnovljenom Velikom Taboru čime bi Hrvatska dobila jedinstveni kolekciju hladnog i vatrenog oružja s kraja srednjeg i početka novog vijeka u odgovarajućem prostoru no očekujemo velike probleme u realizaciji zbog bolesti vlasnika i nedovoljnog interesa osnivača.

Iznimno visoki prioritet je otkup građe za potrebe postava u Velikom Taboru koji se odnosi na oružje, vojnu u opremu, namještaj. Otkupljuju se i predmeti vezani uz tradicijske obrte za potrebe etnografskih zbirki budući da je jedan od prioriteta spašavanje te vrste građe. Planiramo i otkup skulptura za potrebe Galerije Antuna Augustinčića, te otkup za kulturno-povijesne zbirke.

### **Terenska istraživanja**

Nastavak istraživanja planiran je kod utvrde Donja Stubica te kod utvrde Samci u Gornjoj Stubici. Planira se rekognisciranje arheoloških srednjovjekovnih utvrda. U Dvoru Veliki Tabor planirana su arheološka istraživanja unutar vanjskog obrambenog zida.

Planiraju se terenska istraživanja vezana uz tradicijsku baštinu.

### **Lijevanje**

Planira se lijevanje skulptura za Klanjec prema godišnjem programu.

## **ZAŠTITA MUJEJSKE GRAĐE**

Planira se izrada Pravilnika o preventivnoj zaštiti i dopuna plana postupanja u kriznim situacijama te donošenju plana za svaku ustrojbenu jedinicu. Planira se nastavak registracije zbirki, rad na dokumentaciji i uređenju prostora za preparatore.

### **Preventivna zaštita**

Nastavak preventivne zaštite i redovitog mjerenu mikroklimatskih uvjeta u prostorima planira se u svim jedinicama i za praćenje i provođenje poslova preventivne zaštite zaduženi su voditelji UJ na svakoj lokaciji. Voditelji su dužni redovito održavati sastanke s djelatnicima svojoj UJ, dopunjavati prioritete u spašavanju građe i nadzirati provedbu kontrole prostora.

U svim jedinicama će se obaviti čišćenja, zaštitna premazivanja konzervacija nalaza. Stalnim angažmanom preparatora prilikom arheoloških istraživanja svi nalazi se na terenu peru, djelomično spajaju i sortiraju.

Ukoliko će biti moguće planira se daljini otkup dijela nekretnina u sklopu vanjskog obrambenog zida Dvora Veliki Tabor. Trebalo bi sanirati i ugroženi dio zida koji se već urušio na dijelu privatne parcele.

Planira se suradnja s Konzervatorskim odjelom s ciljem rekognisciranja terena i uvođenja sustava zaštitnih istraživanja, te Hrvatskim restauratorskim zavodom koji izvodi radove na obnovi.

### **Konzervacija**

U Muzeju seljačkih buna planira se daljnja konzervacija nađenih ostataka srednjovjekovnog kaštela. Potrebno je sanirati vlagu i terasu dvorca Oršić a ostatke kaštela prezentirati *in situ*.

U Muzeju „Staro selo“ nastaviti će se radovi na dopuni i uređenju stalnih postava.

U Velikom Taboru planiramo daljnju obradu nalaza za potrebe stalnog postava.

### **Restauracija**

U Dvoru Veliki Tabor planiramo nastavak radova na rekonstrukcijama peći i pećnjaka.

Planiramo nastavak restauracije zidnih slika u dvoru u suradnji s Hrvatskim restauratorskim zavodom.

Planiramo suradnju s Hrvatskim državnim arhivom vezano uz zaštitu filmskog i arhivskog gradiva.

Planiraju se potrebne analize životinjskih ostataka.

### **Ostalo**

U Muzejima se planira čišćenje okoliša spomenika i parkovnih površina (posebno Galerija, Muzej seljačkih buna i arboretum oko rezidencije u Kumrovcu). Obim ovisi o mogućnosti novog zapošljavanja i pomoći s burze.

Planira se nastavak uređivanje prostora nove preparatorske radionice u G. Stubici.

Planira se uređenje okoliša oko Velikog Tabora i prilaznog puta s time da je potrebno izraditi plan uređenja u suradnji s konzervatorima. U sklopu projekta Regija digitalnih muzeja predviđena je realizacija čitavog postava dvorca V. Tabor.

### **MUZEJSKA DOKUMENTACIJA**

Planira se nastavak redovitog vođenja primarne i sekundarne muzejske dokumentacije te redovita kontrola upisa. Planirana je provedba kontrole vođenja muzejske dokumentacije uz stručni nadzor Ministarstva kulture.

Planira se nastavak digitalizacije zbirk.

### **Inventarna knjiga**

Obavezan nastavak upisa u inventarne knjige. Voditelji su dužni voditi stručnu brigu i pregledavati stanje upisa. Dužni su osigurati redoviti back-up podataka.

### **Katalog muzejskih predmeta**

Obavezan nastavak upisa u inventarne knjige, te uspostava kataloga predmeta tamo gdje ne postoje. Voditelji su dužni voditi stručnu brigu i pregledavati stanje upisa.

### **Fototeka**

Muzeji Hrvatskog zagorja i dalje nemaju uposlenog fotografa. U ustrojbenim jedinicama kustosi vode brigu o fototeci, no nužno je dobiti radno mjesto fotografa i dokumentalista koji bi pomogli ujednačiti vođenje dokumentacije u Muzejima Hrvatskog zagorja.

### **Dijateka**

Ne planira se veći upis u dijateku.

### **Videoteka**

Muzeji planiraju redovito snimanje događanja i baštinskih projekata u svim jedinicama Muzeja Hrvatskog zagorja.

### **Filmska snimanja**

Posebno se planira snimanje podloga za multimedijalna rješenja za Veliki Tabor. Predviđena su snimanja za multimedijalno-vizualnu instalaciju za Spomenik Seljačkoj buni povodom obljetnice Muzeja.

### **Hemeroteka**

Muzeji Hrvatskog zagorja planiraju redovito dopunjavanje hemeroteke, prikupljanje novih hemerotečnih jedinica s osvrtima na događanja, manifestacije, edukativne radionice, koncerte, izložbe, te umetanje hemerotečnih jedinica u uložnice i za sve ustrojbane jedinice. Planira se nastavak korištenja usluga press-clippinga i medijska analiza.

### **Fonoteka**

Ne planira se veći upis.

### **Planoteka i fond dokumentacijskih crteža**

Planiraju se izraditi dokumentacijski crteži prilikom dokumentiranja stanja na terenu tijekom arheološkog istraživanja.

Veći radovi na toj dokumentaciji neće bit moguć sa sadašnjim kapacitetima.

### **Ostalo**

Jedinice vode zaseban upisnik o dokumentaciji u svakom od muzeja i dostavljaju podatke o stanju nakon završetka svake kalendarske godine. Potrebno je usklađeno pratiti dokumentaciju.

### **KNJIŽNICA**

Planira se nabava novih naslova za muzejske knjižnice. Muzeji nemaju knjižničara no pojedini kustosi su zaduženi za upis knjiga u program K++. Pored interne uporabe Muzeji imaju i usluge za korisnike te se posuđuje stručna literatura učenicima i studentima.

Planira se i razmjena izdanja s raznim partnerima.

### **STALNI POSTAV**

Planira se intenzivan rad na realizaciji stalnog postava u Dvoru Veliki Tabor. U sklopu projekta Regija digitalnih muzeja predviđena je realizacija čitavog postava dvorca V. Tabor, a dio i u IPA projektu.

Planira se dopuna uređenja zatvora sa spravama za mučenje za Veliki Tabor i izložbu o progonu vještica „Jela Futakovica ...“.

Planira se dopuna koncepcije, izrada scenarija i prijava projekta u bazu projekata za kuriju Razvor „Muzej ljubavnih legendi i priča“.

U Muzeju „Staro selo“ Kumrovec potrebno je načiniti koncept razvoja Vile Kurmovec.

Planira se izraditi prijedlog prezentacije s vanjskim suradnicima.

Muzeji planiraju rad na pripremi nekoliko novih stalnih izložbi u Muzeju „Staro selo“.

U Muzeju seljačkih buna planira se ponovno uređenje podruma nakon poplave i dopuna stalnog postava.

Priprema se uređenje tzv. objekta Ćutić u Kumrovcu u kojem će se postaviti izložba o češljarskom obrtu.

U sklopu izrade projektne dokumentacije za čuvaonicu Galerije u Klanjcu dio prostora se predviđa za otvoreni depo.

## **STRUČNI RAD**

### **Stručna obrada muzejske građe**

Muzeji planiraju kontinuirani rad na stručnoj obradi muzejske građe u svim jedinicama uz identifikaciju i determinaciju građe prilikom katalogiziranja predmeta.

Planira se godišnja inventura muzejske građe.

Muzeji rade stručne ekspertize sve građe ponuđene na otkup Muzeju u suradnji s kolegama iz drugih muzeja.

Planira se redovito praćenje stručnoga rada od strane voditelja i izvještavanje o rezultatima rada.

### **Posudbe i davanje na uvid**

Za potrebe izložbi u drugim muzejima ustrojbene jedinice Muzeja Hrvatskog zagorja surađivati će s drugim kolegama.

### **Sudjelovanje na kongresima i savjetovanjima**

Predviđa se sudjelovanje na kongresima u tijelima u kojima djelatnici Muzeja Hrvatskog zagorja obnašaju određene funkcije, zatim na konferencijama s izlaganjem te iznimno zbog specifičnih interesa na pripremnim radovima na postavu ili izložbi.

Ravnateljica Goranka Horjan predsjednica je Europskog muzejskog foruma i članica Izvršnog odbora Svjetske muzejske organizacije ICOM te Savjeta Foruma slavenskih kultura te će sudjelovati u radu tih tijela. Obzirom da sudjeluje u europskom projektu Ecultvalue planira se organizacija međunarodnog skupa u Hrvatskoj. Planira se sudjelovanje Vlaste Krklec na godišnjoj skupštini antropologa u SAD-u, sudionika iz MZH-a u projektu CRAFTATTRACT u izvedbi programa u regiji JIE, te razmjene s Ruskom Federacijom i rad Branke Šprem Lovrić u Asocijaciji europskih muzeja na otvorenom.

Ravnateljica planira izlaganja na više stručnih konferencijskih programi a posebno kao gost predavač na poziv suradnika iz europskih zemalja i regije jugoistočne Europe

Obzirom na uspješnu kandidaturu projekta eCultvalue na programu Support Action Europske Unije, G. Horjan kao sudionik projekta sudjelovati će u implementaciji u više zemalja. Planira se nastavak suradnje u mreži Pleistocene People and Places tj. ICE AGE u koju je uključen krapinski muzej.

U okviru suradnje s turističkim sektorom planira se izlaganje na nekoliko sajmova i na Danima hrvatskog turizma u listopadu.

Vlatka Filipčić Maligec nastavlja sudjelovati u radu ICOM SEE kao članica Izvršnog odbora.

Planira se redovito sudjelovanje na The Best in Heritage u Dubrovniku u rujnu.

Planira se suradnja Dvora Veliki Tabor i Muzeja seljačkih buna s Celjem.

### **Publicistička djelatnost**

Djelatnici Muzeja Hrvatskog zagorja planiraju objaviti niz autorskih tekstova u katalozima vlastitih izdanja, u stručnoj periodici te napisati i niz promotivnih članaka o Muzejima. Planira se dio publikacija objaviti on-line kako bi bile dostupnije korisnicima.

Planira se nastavak suradnje s Obrtničkom komorom KŽŽ na promotivnim izdanjima vezanim uz tradicijske obrte KŽŽ, s Hrvatskom poštrom vezano uz izdanje prigodnih maraka uz obljetnicu Muzeja. Planira se suradnja s Krapinsko-zagorskom županijom na pripremi izdanja vezanih uz područje.

### **Stručno usavršavanje**

Muzeji Hrvatskog zagorja za sve djelatnike muzeja svake godine organiziraju stručne obilaske drugih muzeja.

Pojedinim djelatnicima koji istražuju određene teme omogućiti će se i olakšati stručni boravak, obilazak i uvid u građu u drugim muzejima zbog usporedbe s nalazima u Muzejima Hrvatskog zagorja.

U Pravilniku MHZ-a istaknuto je kako ustanova podržava stručno usavršavanje zaposlenika te se tijekom godine predviđa stručna edukacija i brojni tečajevi.

Planira se i sudjelovanje zaposlenika na radionicama u MDC-u.

Planira se poticanje i sufinanciranje dodatnog obrazovanja zaposlenika.

### **Stručna pomoć i konzultacije**

Svi stručni djelatnici Muzeja Hrvatskog zagorja redovito surađuju na realizaciji programa MHZ-a.

Planiraju se konzultacije i suradnja sa Zagorskom razvojnom posebno vezano uz prijave i provedbe programa sufinanciranih iz EU. Prema potrebi Muzeji će održavati konzultacije s Krapinsko-zagorskom županijom i ostalim županijskim ustanovama te lokalnom upravom i samoupravom. Nastojati će se utjecati na smanjivanje *ad hoc* pristupa pri određivanju prioriteta na lokalnoj razini, posebno onih vezanih uz rad Muzeja.

Planira se nastavak međumuzejske suradnje i razmjena gotovih projekata s Arheološkim muzejom Istre, Muzejom Kutina, Agencijom za upravljanje Starogradskim poljem, Hrvatskim državnim arhivom, Galerijom Klovićevi dvori, Etnografskim muzejom u Zagrebu, Muzejom Grada Zagreba i drugim.

Planiraju se konzultacije i suradnja s različitim ustanovama na pripremi projekata za financiranje iz EU fondova.

Ravnateljica Muzeja članica je upravnog vijeća AMI i redovito će sudjelovati u radu istog. Planiramo sudjelovanje u projektima Ministarstva kulture i rad u tijelima u koje zaposlenici MHZ budu izabrani ili imenovani.

### **Urednički poslovi, recenzije knjiga i članaka**

Djelatnici Muzeja Hrvatskog zagorja obavljati će uređivačke poslove na svojim izdanjima.

### **Djelovanje u strukovnim društvima**

Djelatnici Muzeja Hrvatskog zagorja aktivni su u strukovnim društvima što uvelike doprinosi kvaliteti njihovoga rada koja je prepoznata na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Stručno mujejsko osoblje aktivno djeluje u slijedećim strukovnim udrugama: ICOM, Europski Muzejski Forum, TOYCO, Američka Asocijacija muzeja, Hrvatsko mujejsko društvo, Društvo povjesničara umjetnosti Društvo Kajkaviana. Pored Hrvatskog mujejskog društva djelatnici su aktivni u ICOM SEE, Hrvatskom arheološkom društvu, Hrvatskom etnološkom društvu, Sekciji za mujejsku pedagogiju i kulturnu akciju pri HMD-u, Hrvatskoj sekciji ECOVAST, Hrvatskom geološkom društvu, Udruzi „ProGeo“ za zaštitu geološke baštine, Hrvatskom antropološkom društvu, HNK-ICOM i ICOM –AEOM. Muzeji surađuju na svim razinama s HTZ-om i UHPA-om, županijskim i lokalnim turističkim zajednicama no tu je potrebno usuglasiti prioritete i modele suradnje na temeljima međusobnog uvažavanja i koordiniranih akcija. Nedovoljno se uključuje i podržava kultura kao važan čimbenik privlačnosti za posjetitelje od strane turističkih zajednica. Rezultati anketa koje smo proveli pokazuju da se vrlo mali broj korisnika služi turističkim brošurama i da turističke zajednice nemaju znatnu ulogu u upućivanju posjetitelja u muzeje.

### **Informatički poslovi muzeja**

Muzeji Hrvatskog zagorja planiraju izradu nove web stranice MHZ-a i redovito održavanje postojećih. Planiramo suradnju s tvrtkama koje se bave interakcijama na Internetu i on-line kampanje. Smatramo da će se upravo taj segment komunikacije s korisnicima sve više razvijati. Anketa u kojoj smo ispitali posjetitelje o izvoru informacija za posjet pokazala je dominaciju Interneta i usmene predaje kao dva najvažnija izvora.

Projekti digitalizacije planiraju se u suradnji sa stručnjacima i pripremaju na prijave Ministarstva kulture RH.

Potrebna je i aktivnija prisutnost na društvenim mrežama no to zahtjeva dodatno zapošljavanje.

### **Ostalo**

Muzeji Hrvatskog zagorja planiraju redovito surađivati i konzultirati vanjske suradnike na pripremi podloga za projekt uređenja stalnog postava Velikog Tabora i multimedije, za prijave projekata na slijedeći IPA poziv te za osuvremenjivanje *on-line* prezentacija.

U okviru projekta eksperimentalne arheologije planira se realizacija nekoliko programa u Muzejima krapinskih neandertalaca i Dvoru Veliki Tabor.

Planira se nastavak suradnje s udrugama posebno u realizaciji brojnih događanja u Muzejima kao i suradnja s Krapinsko-zagorskom županijom te jedinicama lokalne samouprave.

U Muzeju «Staro selo» Kumrovec nastavlja se terenski rad na temu tradicijskih obrta i običaja.

Izabrani djelatnici redovito će raditi u Stručnom i Upravnom vijeću MHZ-a.

Imenovani djelatnici Muzeja educirati će se na posebnim tečajevima i obavljati razne vrste obveznih poslova poput vođenja pismohrane, radu u ISGE-u – ISGE 1, razina energetski korisnik, upravljanje kvalitetom i interna revizija, čuvarske službe, voditelji kotlovnice i sl.

## **ZNANSTVENI RAD**

Nekoliko djelatnika Muzeja pohađa poslijediplomske doktorske studije.

## **STRUČNI I ZNANSTVENI SKUPOVI I SEMINARI U ORGANIZACIJI I SUORGANIZACIJI MUZEJA**

Muzeji planiraju dati kandidaturu za domaćina nekoliko skupova i radionica.

Muzeji su do sada bili domaćini mnogim skupovima i na taj način indirektno doprinose prihodu lokalne zajednice (smještaj, prijevoz, prehrana, kupovina i ostalo)

## **IZLOŽBENA DJELATNOST**

Muzeji Hrvatskog zagorja prijavljuju izložbe u svakoj od ustrojbenih jedinica sukladno godišnjem operativnom planu.

Konačan izbor programa radi nadležno vijeće Ministarstva kulture pa stoga Muzeji prijavljuju već broj programa nego što ih se realizira.

U sufinanciranju programa lokalna uprava i samouprava sudjeluje s vrlo malim iznosima. Tako Muzeji dijele sudbinu s ostalim ustanovama izvan glavnog grada. Primjećuje se veliki nerazmjer u financiranju ustanova smještenih u Gradu Zagrebu i ostalih. Dodijeljena sredstva često nisu dovoljna za kvalitetniju realizaciju programa kako su ih kustosi zamislili. Time se često stručni djelatnici dovode u neravnopravan položaj budući da ne mogu realizirati veće kataloge i izložbene projekte.

## **IZDAVAČKA DJELATNOST**

### **Tiskovine**

Za sve izložbene projekte Muzeji planiraju tisak kataloga / deplijana, pozivnice i plakata. Planira se tisak jumbo plakata i letaka za najznačajnija događanja (Viteški turnir, obljetnice muzeja i sl.)

Planira se oblikovanje oglasa, bannera, objava za udruženo oglašavanje i slično  
Planiraju se vodiči kroz stalni postav.

Nastavlja se tisak godišnjaka poput ANALA Galerije Antuna Augustinčić (zbog predviđenih tekstova sa simpozija predviđa se tisak u 2014. g.)

Planira se tisak dovršenih istraživačkih projekata.

### **Audiovizualna građa**

Za Muzej krapinskih neandertalaca po potrebi se planira dotisk multimedijalnog interaktivnog DVD-a s virtualnom šetnjom i audio vodičem cijelim muzejom i nalazištem Hušnjakovo.

Planira se interaktivni CD za Veliki Tabor i Gornju Stubicu.

### **Elektroničke publikacije**

U Muzeju „Staro selo“ nastaviti će se pohrana snimljenih materijala terenskih obilazaka na siguran medij uz mogućnosti pregleda sadržaja. Za isto je potrebno nabaviti potrebnu opremu.

### **Oblikovanje publikacija i tiskovina**

Dio oblikovanja potrebnih tiskovina Muzeji planiraju obaviti vlastitim snagama s ciljem reduciranja troškova. Za sada na tim poslovima uz ostale radi jedan kustos za sve jedinice. Potrebno je dodatno zapošljavanje i opremanje potrebnom opremom.

### **Filmske publikacije**

Za pojedine izložbene projekte planira se snimiti i tiskati prateći filmski materijal.

### **Ostalo**

Planira se nastavak uvođenja višejezičnih audio vodiča u sve jedinice MHZ-a.

## **EDUKATIVNA DJELATNOST**

### **Vodstva**

Muzeji Hrvatskog zagorja planiraju povisiti cijenu vodstva zbog nedostatka dovoljnog broja vodiča i angažman novih iz vlastitih sredstava. Planira se nova ponuda objedinjenih lokacija - obilazak svih ustrojbenih jedinica MHZ-a, povezivanje po dvije ustrojštvene jedinice, kombinacija ulaznica i audio vodiča kako bi se umanjili negativni učinci smanjenog posjeta.

Planira se praćenje zadovoljstva korisnika, s naglaskom na veća događanja.

### **Predavanja**

Svake godine u Muzejima će se održati i stručna predavanja vanjskih suradnika i djelatnika Muzeja.

### **Radionice i igraonice, događanja**

Muzeji Hrvatskog zagorja provode čitav niz edukativnih programa prema godišnjem kalendaru te su prioriteti svi oni programi koji se već godinama odvijaju u pojedinim ustrojbenim jedinicama.

Planiramo nove inovativne programe. Budući da su srednjovjekovni programi MHZ-a često preuzimani od strane drugih dionika a prava zaštita je teško provediva prisiljeni smo stalno uvoditi nove programe.

### **Ostalo**

U Muzejima Hrvatskog zagorja planira se organizacija Noći muzeja no uz uvjet osiguranja sredstava od osnivača i lokalne zajednice. Noć muzeja se odvija zimi kada je trošak organizacije u dislociranim jedinicama iznimno velik, a rizik posjeta zbog vremenskih uvjeta (snijeg na neočišćenim cestama) isto tako očekivan.

Obilježavanje Međunarodnog dana muzeja 18. svibnja planiramo muzejsko-edukativnim radionicama a u Klanjcu smo započeli obilježavanjem Dana mira u rujnu. Dani europske baštine obilježiti će se uz programe srednjovjekovnih događanja u Velikom Taboru.

Ističemo nemogućnost organiziranja besplatnih posjeta u trenucima kada imamo ogromne troškove održavanja koje teško pokriva i osnivač i muzej iz vlastitih prihoda kao i potrebno dodatno zapošljavanje.

Planira se sudjelovanje na Tjednu kajkavske kulture.

U Muzeju „Staro selo“ planiraju se prezentacije i demonstracije tradicijskih obrta na prostoru Muzeja.

## **ODNOSI S JAVNOŠĆU**

### **Press**

Muzeji Hrvatskog zagorja planiraju redovite usluge *press clippinga* (siječanj – prosinac 2013. g.) i analize prisutnosti u medijima. Analiza pokazuje da su MHZ jedan od najzastupljenijih muzejskih ustanova u medijima i to u velikom postotku s pozitivnim kritikama. Zanimljivo je da regionalno izdanje Večernjeg lista na različiti način prati zbivanja u ustrojbenim jedinicama MHZ-a pa ćemo nastojati upozoriti na primijećene razlike u pristupu.

Udruženo oglašavanje planira se u suradnji s HTZ-om.

Planira se sponzorirano i ostalo oglašavanje te izrada ploča smeđe signalizacije za V. Tabor, Kumrovec i G. Stubicu (ukoliko se osigura podrška i sufinanciranje TZ i HTZ-a)

Planira se sudjelovanje na press konferencijama i organizacija istih povodom događanja i izložbi.

Planira se redovito slanje obavijesti medijima o programima Muzeja.

Planiraju se izraditi prilozi na Internetu i preoblikovati web stranica MHZ-a

### **Sudjelovanje u televizijskim i radijskim emisijama**

Muzeji Hrvatskog zagorja planiraju sudjelovanje u radijskim emisijama radi promoviranja projekata i najave događanja i izložbi, te sudjelovanje u TV emisijama po temama. Planira se oglašavanje na web portalima.

## **OSTALO**

Planiraju se predstavljanja Muzeja a posebno onih koji slave obljetnice u 2013. g. u suradnji s uredima HTZ u inozemstvu i drugim zainteresirani dionicima.

### **Promocije i prezentacije**

Planira se sudjelovanje i predstavljanje Muzeja u Tjednu kajkavske kulture, Krapina, na Sajmu turizma u Beogradu, sajmovima u Sloveniji (Maribor), Mađarskoj i Austriji.

Planiraju se promidžbene aktivnosti u turističkim mjestima u ljetnim mjesecima, te na benzinskim postajama, hotelima, toplicama i dr; na Špancirfestu u Varaždinu, u Rijeci i Primorju, hotelima u Zagrebu i sl. (distribucija letaka i promidžbenog materijala) sukladno mogućnostima.

### **Koncerti i priredbe**

Na prostorima Muzeja održati će se mnogo koncerata i gostovanja.

Muzej sudjeluje u događanju kao što je Obilježavanje obljetnice Seljačke bune i sudjelovanje u organizaciji Bitke kod Stubice, organizacija Sajma suvenira, organizacije manifestacije Viteški turnir, Srednjovjekovni tabor pod Taborom

Ljeto u dvorcu Oršić – SubTilia 2011. Jedan je od najeminentnijih glazbenih festivala u SZ Hrvatskoj u ljetni mjesecima

Planiramo organizaciju događanja Advent u dvorcu Oršić.

Surađujemo s Udrugom Gokul na pripremi Tabor Film Festivala.

Planiramo sudjelovanje na promocijama u organizaciji Krapinsko-zagorske županije.

### **Djelatnost klubova i udruga**

Muzeji surađuju s brojnim udrugama i društvima,

Planira se suradnja s općinom G. Stubica na obilježavanju Dana Rudolfa Perešina, općinom Kumrovec na Danu radosti, s TZ Grada Krapine na Ljetu u Krapini.

## **Ostalo**

Muzeji planiraju redovitu suradnju s turističkim zajednicama i agencijama, s JU za upravljanje zaštićenim prirodnim vrijednostima KZŽ, te Konzervatorskim odjelom u Krapini.

U suradnji s HTZ-om planira se izrada kalendara događanja. Očekujemo da županijske TZ podrži programe koje privlače turiste jer se u 2012. dogodilo da nisu podržali Viteški turnir kao najdogađaj izabran od strane publike u 2012. godini na sajmu CROTOUR.

## **MARKETINŠKA DJELATNOST**

Muzeji Hrvatskog zagorja planiraju predstaviti svoje muzeje a posebno novi krapinski muzej na više sajmova. Predviđamo nastupe na:

- Otroški sajam Ljubljana, Maribor
- PLACE 2 GO Zagreb
- Nastup na turističkom sajmu u Beogradu
- Predstavljanje Muzeja na Trgu bana Jelačića, Zagreb
- Eko etno sajam, sudjelovanje sa TZ KZŽ
- Suradnja s TIC-om, svibanj/lipanj/srpanj/kolovoz 2013.
- Tabor Film Festival – Veliki Tabor
- 100 % zagorsko, promocija MHZ, rujan/listopad Zagreb/ Rijeka
- Dani turizma, listopad,
- sudjelovanje na susretu organizatora manifestacija,
- predstavljanje u shopping centrima

Navedeno ovisi o sredstvima i procjeni posjeta i učinka.

### **Odnosi s turističkim sektorom**

Na raspisane natječaje HTZ i MINT MHZ planiraju kandidirati svoje programe. Također se planiramo kandidirati za nagrade i priznanja MHZ-u koji svojim radom doprinosi prepoznatljivosti kulturne baštine regije i Hrvatske..

### **Odnosi sa sponzorima**

Za manifestacije i programe u MHZ planiramo prikupiti i sponzorska sredstva. U kriznom razdoblju planiramo da će to biti teže nego ranijih godina. PDV na sponzorstva umanjuje efekt a donacije su u pravilu mnogo manje nego sponzorstva.

## **BROJ POSJETITELJA**

Planiramo da će ukupan posjet biti manji od onoga u 2012. g. zbog posljedica krize. Sve naše lokacije uključuju dolazak autom ili autobusom i najveći postotak čine domaći gosti što si sve manji broj građana može priuštiti.

### **FINANCIJE**

Planira se razina financiranja iz proračuna kao u proteklim godinama no omjer troškova će biti nepovoljniji za razvijanje djelatnosti. Ukoliko projekt Regija digitalnih muzeja dobije potporu nadležnih ministarstava planiraju se veća investicijska ulaganja u Krapini i Taboru koja će znatnije povećati posjećenost – ublažiti pad posjeta Krapini i ponovno oživjeti lokaciju, a Velikom Taboru osigurati povećanje od 80%.

Planiramo prijavu i ostale tri jedinice na programe za strukturne fondove za što očekujemo pomoći nadležnih službi i agencija.

Vlastiti prihod će se uložiti u održavanje Muzeja, sufinanciranje posebnih programa, ulaganja u spomenike kulture u sastavu muzeja i za događanja i manifestacija u području kulturnog turizma, te dodatno zapošljavanje.

Velike probleme očekujemo zbog porasta režijskih troškova – struje, plina, vode i sl. što je velika otegotna okolnost u vremenu krize. Objekti u sastavi Muzeja uglavnom su spomenici kulture stari više stoljeća čija je energetska učinkovitost loša.

## **Investicije**

### **Muzej krapinskih neandertalaca**

- planira se rješavanje problema struje
- planira se rješavanje problema kanalizacije
- planira se nastavak održavanje multimedije u Muzeju i servisiranje opreme
- planira se izrada dokumentacije uređenja stare Kneipove zgrade i realizacija projekta KNEIPP iz EU fondova

### **Muzej „Staro selo“**

- planira se nastavak izmjene slamnatih pokrova na objektima
- planira se izmjena pokrova i saniranje krovišta na nekoliko objekata (prema mogućnostima)
- planira se nastavak uređenja prostora Stare pučke škole
- planiraju se izrada projektne dokumentacije za izmjenu instalacija
- planira se uređenje objekta Ćutić
- ukoliko se postigne dogovor nadležnih ministarstava o stavljanju u funkciju nekadašnje Titove rezidencije bilo bi nužno izraditi potrebnu dokumentaciju i analize troškova i koristi. Bez novih zaposlenika Muzeji ne mogu otvoriti još jednu lokaciju.

### **Muzej seljačkih buna**

- planiraju se radovi na sanaciji vlage na dvorcu Oršić i uređenje terase
- planira se nastavak radova na uređenju nove preparatorske radionica
- planira se sanacija žljebova
- potrebni su mnogobrojni sitni popravci
- planira se dopuna stalnog postava

### **Galerija Antuna Augustiničića**

- potrebno je sanirati prilazne staze do Galerije
- planira se početak izrade cjelovite projektne dokumentacije za čuvaonicu uz suradnju s Gradom Klanjem
- planira se sanacija krovišta Galerije
- planira se investicijsko održavanje Galerije
- potrebni su mnogobrojni sitni popravci

### **Dvor Veliki Tabor**

- u suradnji s Hrvatskom restauratorskim zavodom (nastavak sanacije bastiona, sanirati vanjski obrambeni zid, nastavak uređenje dvorca i dr. zavisno od sredstava koje HRZ dobije)
- nastavak rada na dokumentaciji za stalni postav – planira se sufinanciranje iz strukturnih fondova obzirom da su Muzeji korisnici tehničke pomoći Ministarstva regionalnog razvoja

## **16. Ostale aktivnosti**

### **Ostale akcije**

Djelatnici iz različitih ustrojbenih jedinica pomagati će u drugim jedinicama prema potrebi. Planira se pomoć udruga kod organizacije velikih događanja Viteški turnir, Srednjovjekovni tabor pod Taborom, Dan radosti i sl.

Planira se nabava namještaja i opreme za uredske prostore, pohranu građe, arhiv i skladišta.

Planiraju se poslovi redovitog održavanja svih hortikulturnih površina.

Goranka Horjan  
Ravnateljica MHZ